



ANAC

ATA DE REUNIÃO

21ª Reunião do Grupo Técnico Permanente do Comitê Brasileiro para a Segurança Operacional da Aviação Civil

Rio de Janeiro, 17 a 19 de março de 2025

Local: DECEA – Av. General Justo, 160 – Centro – RJ/RJ.

Anexos:

- I. Lista de Presença
- II. Calendário de Reuniões Atualizado
- III. Status do acompanhamento dos indicadores do PNSO

Item 1: Abertura da Reunião

A reunião se deu de maneira presencial no DECEA, localizado no Rio de Janeiro. Na sua abertura, ocorrida às 13h do dia 17 de março de 2025, o Chefe da Assessoria de Segurança Operacional, Bernardo Tomaz Castro, deu as boas-vindas a todos e iniciou a apresentação da agenda. Do ponto de vista administrativo, devido ao novo horário de expediente do DECEA, foi solicitado que os trabalhos fossem iniciados às 8h30 e finalizados às 15h30. O representante do DECEA (Cel. Avila) reforçou os cumprimentos e os parabenizou o andamento dos trabalhos desenvolvidos até então.

Item 2: Encaminhamento das Ações tomadas no último GTP

Assunto	Prazo até	Responsável	Resultado
Implementar o envio em lotes de reportes via Portal Único	A definir	ANAC	Em andamento
Elaboração da estrutura inicial do Manual de Operações do Portal Único	GTP/23	GE Portal Único	Em andamento
Estudo sobre implementação de Reportes Voluntários	GTP/21	GE Portal Único	Concluído
Implementar os reportes de Risco Baloeiro e Laser no Portal Único e MIG.	GTP/21	GE Portal Único	Alteração de data. Entrega alterada para o GTP/24.

Revisão do documento de Governança atual (v7) (Plano de TI (v1.0) e Matriz de Perfis (v6.0))	GTP/22	GE Portal Único	Em andamento
Minuta Final do Manual do processo de monitoramento e análise crítica do desempenho do PNSO	GTP/21	GE Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica	Alteração de data. Entrega alterada para o GTP/22.
Minuta Documento - Governança do Pannel de Indicadores [Faseamento de entrega 2 de 2]	GTP/21	GE Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica	Alteração de data. Entrega alterada para o GTP/22
Planejamento e Cronograma detalhado	GTP/21	GE Revisão do PSO-BR	Alteração de data. Entrega alterada para o GTP/22.

O tópico foi iniciado com a servidora da ANAC Érica Jordana realizando a apresentação das atividades desenvolvidas no Grupo de Estudo – Plano Nacional de Segurança Operacional 2026-2028 (GE-PNSO). A servidora informou que o grupo trabalhou principalmente nos aspectos relacionados ao *step 5* do DOC 10131 e que as reuniões virtuais se concentraram nos levantamentos para identificação dos desafios organizacionais, nos *ADREPs* de *High Risk Categories* e monitoramentos adicionais para 121/129, 135, 141 e 91, objetivos do PNSO 2026-2028, além de um rascunho da minuta do PNSO 2026-2028 em elaboração. O grupo está trabalhando para concluir a minuta do Plano até setembro/2025 junto com Catálogo de Indicadores e Processo de elaboração.

Em seguida foram apresentados os andamentos e próximos passos do Grupo de Estudos do Portal Único de notificações que tem como relator o servidor Anac Ronaldo Gamermann. O relator expôs a complexidade inesperada do desenvolvimento da entrega de implementação de envio em lotes e, conjugado com a dependência da capacidade produtiva da fábrica de software terceirizada, sugeriu-se que a entrega seja feita de forma faseada. A entrega relacionada à criação de formulários específicos para raio laser e risco baloeiro também precisará se adequar à capacidade de entrega da fábrica de software. Foi destacado que detalhes sobre as entregas seriam discutidos durante a reunião do grupo de trabalho que ocorreria no 2º dia da reunião presencial (18/03).

Na sequência, o Cel. Avila, representante do DECEA, apresentou os novos membros e novos ouvintes do Comando da Aeronáutica que integrarão os Grupos de Estudo do GTP.

Por fim, o servidor da Anac Willian Tanji apresentou os pontos relativos ao Grupo de Estudo de Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica e salientou que será apresentado um fluxograma de processo de monitoramento dos indicadores do PNSO.

Item 3: Atualização dos Indicadores PNSO

O servidor Anac Ronaldo Gamermann apresentou a atualização dos indicadores do PNSO, com dados atualizados até fevereiro/2025, passando por cada um dos objetivos e seus respectivos indicadores e metas.

No que se refere ao objetivo 1 (Aprimorar a segurança operacional do transporte aéreo regular da aviação civil brasileira), devido ao acidente com fatalidades ocorrido em 2024 no transporte aéreo regular, a meta 1.2 encontra-se fora do esperado.

O objetivo 2 (Aperfeiçoar a capacidade de supervisão da segurança operacional do Estado Brasileiro) vem sendo cumprido uma vez que o índice *Effective Implementation* se encontra em 95,10% e a meta é estar acima de 92%.

Já o objetivo 3 (Melhorar a implementação do Programa de Segurança Operacional do Estado) permaneceu sem alteração considerando que as Questões de Protocolo referentes ao SSPIA foram migrados para dentro do programa USOAP.

Em relação ao objetivo 4 relativo ao aprimoramento do sistema de gerenciamento da segurança operacional nos provedores de serviço foi verificado que não ocorreram alterações significativas. A meta dos PSAC está pouco abaixo do planejado e a dos PSNA pouco acima.

Por fim, no que se refere ao objetivo 5 (Reduzir o número de ocorrências nas operações de transporte aéreo regidas pelo RBAC 135 e nas operações de aviação privada) foi possível aferir que devido a dois acidentes ocorridos em janeiro de 2025 houve um pico no indicador no valor de 4,3 (a meta é estar abaixo de 3,07) na meta referente à operações regidas pelo RBAC 135. Já a meta relativa à aviação privada está dentro do esperado.

Item 4: Atividades dos Grupos de Estudo

No dia 18 de março de 2025 o GTP se dividiu nos Grupos de Estudo para avançar na execução das atividades.

Item 5: Resultados das atividades dos Grupos de Estudo

Durante o 3º dia de reunião presencial foram discutidos os resultados das atividades desenvolvidas nos grupos de estudo abordando questões sobre a governança, indicadores de desempenho e a necessidade de ajustes em processos e cronogramas.

- GE – PNSO

A servidora da Anac Érica Jordana informou que foram definidos indicadores, metas e nível de alerta para 5 dos 6 objetivos. Apenas o objetivo 4, que trata sobre o aprimoramento do sistema de gerenciamento de segurança operacional (SMS) dos provedores de serviço, carece de maiores discussões.

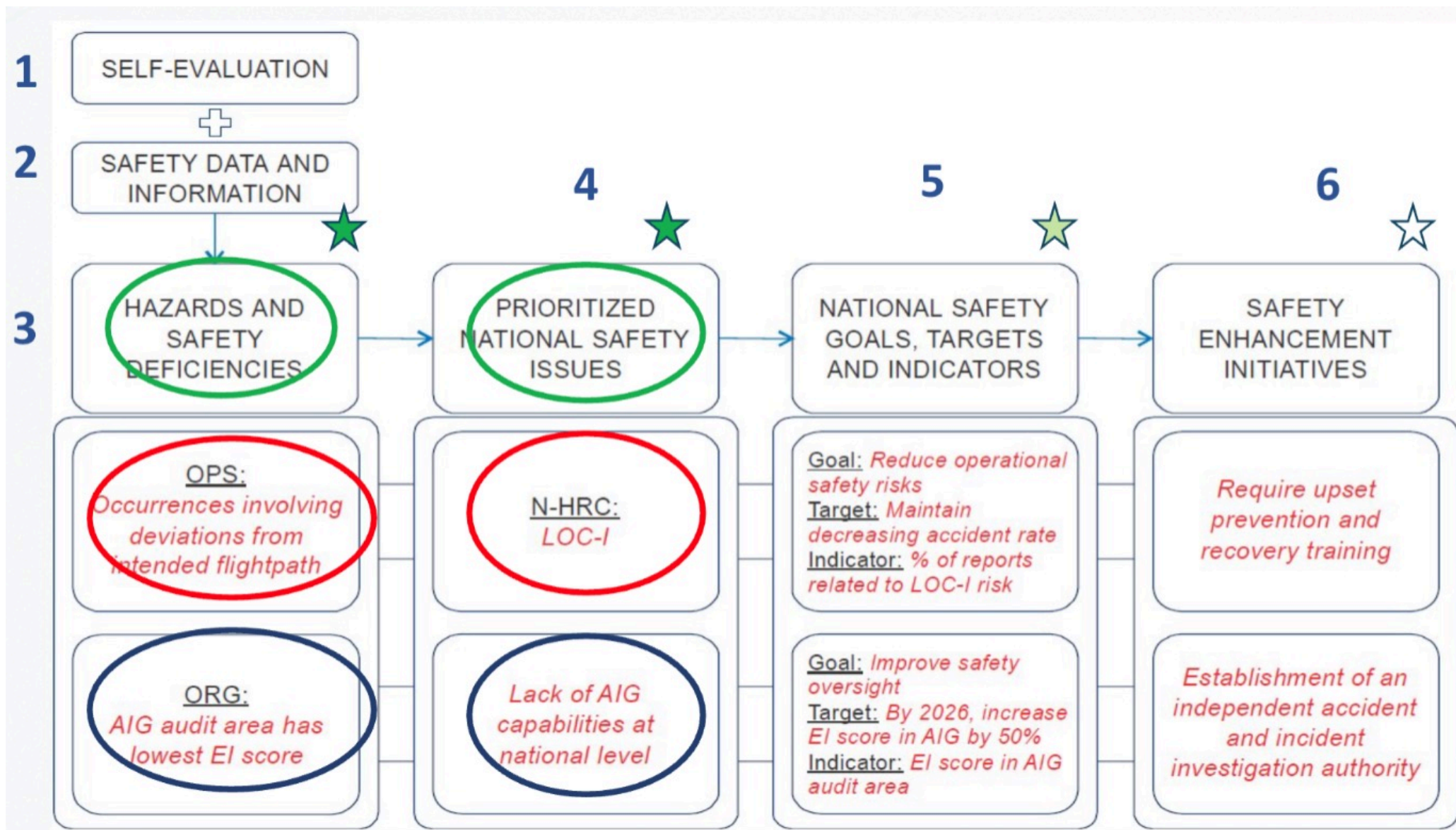
A servidora destacou que foi definida a janela temporal de 60 meses para as metas e indicadores dos objetivos 1, 5 e 6. No que se refere ao RBAC 129 (Operação de empresas estrangeiras que têm por objetivo o serviço de transporte aéreo internacional no Brasil), foi decidido que ele será acompanhado como monitoramento adicional e não no bojo do objetivo 1. Foi informado também que não serão definidas metas específicas relacionadas aos HRCs, uma vez que serão trabalhados como iniciativas de melhorias (*Safety Enhancements*) e monitoramentos adicionais a definir.

Foi solicitado ao DECEA a previsão de decolagens para o período de 2026 a 2028 para subsidiar as projeções dos indicadores.

Érica informou que o grupo decidiu que não serão definidas metas de promoção relativas ao objetivo de aprimoramento do SMS dos regulados. Tal tópico deverá ser trabalhado nas iniciativas de melhoria (*Safety Enhancements*). Ainda sobre esse objetivo, o DECEA recomenda manter o mesmo indicador vigente no PNSO atual, mas em virtude das discussões em andamento pela ANAC para esse objetivo foi solicitado que seja aguardada a evolução do assunto.

Por fim, a servidora apresentou a previsão dos próximos passos a serem desenvolvidos pelo Grupo de Estudo:

- Até junho/2025 – GTP/22
 - Concluir objetivos, metas, indicadores, níveis de alerta aprimorando o que está definido até o momento e definindo os itens do objetivo 4
 - Definir Iniciativas de Melhorias a serem executadas pelas instituições para o alcance dos objetivos e metas.
 - Conversar com o GE-Monitoramento sobre a proposta e ter feedbacks.
- Até setembro/2025 – GTP/23
 - Minuta do PNSO 26-28, apresentado.
- Até dezembro/2025 – GTP/24
 - Minuta do PNSO 26-28 ajustado.
 - Minuta Catálogo de Indicadores.
 - Minuta de Processo de elaboração do PNSO.



GE – PSO

O Cel. Avila, representante do DECEA e relator do Grupo de Estudos do PSO, apresentou atualizações esperadas para as Questões de Protocolo do Anexo 19 (SSP e SMS). As macros tarefas a serem trabalhadas do grupo incluem a análise dos novos protocolos para avaliação da implementação do SSP, análise da nova versão do Anexo 19 após a efetivação da 2a Emenda, bem como análise da versão do GASP 2026-28 e das novas Questões de Protocolo SSP validadas em 2025 pela ICAO, no tocante aos itens com impacto na implementação do Programa de Segurança Operacional da Aviação Civil do Estado brasileiro – PSO-BR.

GE – Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica

O relator do Grupo de Estudos, o servidor da Anac Willian Tanji, reforçou o alinhamento de expectativa com os membros do GTP. Foi proposto um novo processo de atuação dentro do GTP, que apesar de simples dependerá da implementação das ações por cada autoridade. Serão confeccionados relatórios parciais para apresentação em cada reunião trimestral do GTP e um relatório anual de consumo público. Foi apresentado o esboço de fluxograma do processo a ser desenvolvido. O Relator também se comprometeu a entregar o Relatório Anual referente ao ano de 2024 antes do GTP/22. Eventuais ajustes se darão de forma remota para que o relatório seja aprovado pelas autoridades na próxima reunião do CSO prevista para junho. Ademais, foi informado que será redigido um Manual de Procedimentos que abarque a parte processual dos trabalhos desenvolvidos pelo grupo.

GE – Portal Único

O servidor da Anac e relator do GE, Ronaldo Gamermann, apresentou as atualizações do Portal Único de Notificação e o cronograma de atividades atualizado com proposta de repactuação de alguns prazos.

O item relacionado ao estudo de reporte voluntário foi considerado concluído. Já o item referente à funcionalidade de envio em lotes está em desenvolvimento, mas depende da capacidade produtiva da Fábrica de Software da Agência. Após a conclusão dessa etapa, serão implementadas as funcionalidades de reportes de risco baloeiro e raio laser no Portal Único e no MIG. Foram apresentados ainda os encaminhamentos para pontos pendentes merecendo destaque a definição de que não serão permitidos reportes anônimos.

Item 6: Estabelecimento dos encaminhamentos para o GTP/22

Assunto	Prazo até	Responsável
Implementar o envio em lotes de reportes via Portal Único	A definir	ANAC
Elaboração da estrutura inicial do Manual de Operações do Portal Único	GTP/23	GE Portal Único
Implementar os reportes de Risco Baloeiro e Laser no Portal Único e MIG.	GTP/24	GE Portal Único
Revisão do documento de Governança atual (v7) (Plano de TI (v1.0) e Matriz de Perfis (v6.0))	GTP/22	GE Portal Único
Minuta do Plano de Contingência do Portal Único	GTP/23	GE Portal Único
Minuta Final do Manual do processo de monitoramento e análise crítica do desempenho do PNSO	GTP/22	GE Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica
Minuta Documento - Governança do Painel de Indicadores [Faseamento de entrega 2 de 2]	GTP/22	GE Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica
Planejamento e Cronograma detalhado	GTP/22	GE Revisão do PSO-BR

Item 7: Encerramento

Encerradas as discussões e definidos os encaminhamentos, o Coordenador encerrou a reunião do GTP/21 com agradecimento pelo empenho e trabalho prestado por todos os seus integrantes.

Anexo I – Lista de Presença

Representante	Órgão/Setor	Papel
Adriano Andrade dos Santos	DECEA	Membro
Alex Ribeiro Pereira	DECEA	Membro
Antonio Eduardo Santilli	DECEA	Membro
Bernardo Tomaz de Castro	ANAC/ASSOP	Membro
Carlos Roberto Henriques	ASOCEA	Observador
Cristiano Viana Serra Villa	ANAC/SPO	Membro
Edson Freitas de Abreu	DECEA	Ouvinte
Enídio Arestides dos Santos	DECEA	Membro
Erica Jordana Bento Viana Cruz	ANAC/ASSOP	Suplente
Gérson Floriz Costa Junior	ANAC/ASSOP	Membro
Igor Carneiro Penna	ANAC/SPO	Membro
Jorge Aparecido da Conceição	ASOCEA	Observador
Jorge Wilson de Avila Ferreira Penna	DECEA	Membro
Leonardo Felipe Borges de Azevedo	ANAC/ASSOP	Ouvinte
Leonardo Lucio Esteves	ANAC/SIA	Membro
Luciano Álvaro de Carvalho Cunha	ASOCEA	Observador
Luis Felipe F.N.A. Teixeira	ANAC/ASSOP	Secretário-Executivo
Mauricio Gusman Filho	CENIPA	Membro
Neverton A. Novais	ANAC/SPL	Membro

Representante	Órgão/Setor	Papel
Paulo Henrique Iengo Nakamura	ANAC	Membro
Paulo Mendes Fróes	CENIPA	Ouvinte
Raphael Vargas Vilar	CENIPA	Observador
Renato Hamilton de Souza Rodrigues	ANAC/SFI	Suplente
Ricardo da Silva Miranda	DECEA	Ouvinte
Ronaldo Wajnberg Gamermann	ANAC	Membro
Sergio Henrique Borges da Cruz	ANAC/SAR	Ouvinte
Thiago Alexandre Lirio	CENIPA	Membro
Willian Rocha Bicalho	ANAC/ASSOP	Ouvinte
William Yoshinori Tanji	ANAC/SAR	Membro
Yago Matheus Chaves da Silva	DECEA	Ouvinte

Anexo II – Calendário de Reuniões Atualizado

REUNIÕES CSO/GTP PARA O ANO DE 2025			
Evento	Local	Participantes	Previsão de datas
GTP/21	Rio de Janeiro	Membros GTP	17 a 19 de março
GTP/22	Brasília	Membros GTP	25 a 27 de junho
CSO/7	Brasília	CSO	27 de junho
GTP/23	Rio de Janeiro	Membros GTP	15 a 17 de setembro

REUNIÕES CSO/GTP PARA O ANO DE 2025			
GTP/24	Brasília	Membros GTP	01 a 03 de dezembro

Anexo III - Status do acompanhamento dos indicadores do PNSO

OBJETIVO 1

Mês	Indicador 1.1a	Indicador 1.1b	Indicador 1.2a	Indicador 1.2b
Jan-23	1,53	2,54	0	0,13
Feb-23	1,53	2,54	0	0,13
Mar-23	1,53	2,54	0	0,13
Apr-23	1,53	2,54	0	0,13
May-23	1,53	2,54	0	0,13
Jun-23	1,53	2,54	0	0,13
Jul-23	1,53	2,54	0	0,13
Aug-23	1,53	2,54	0	0,13
Set-23	1,59	2,54	0	0,13
Out-23	1,59	2,54	0	0,13
Nov-23	1,59	2,54	0	0,13
Dez-23	1,59	2,54	0	0,13

Mês	Indicador 1.1a	Indicador 1.1b	Indicador 1.2a	Indicador 1.2b
Jan-24	1,13	2,54	0	0,13
Fev-24	1,13	2,54	0	0,13
Mar-24	1,13	2,54	0	0,13
Abr-24	1,13	2,54	0	0,13
Mai-24	1,13	2,54	0	0,13
Jun-24	1,13	2,54	0	0,13
Jul-24	1,13	2,54	0	0,13
Ago-24	1,50	2,54	0,37	0,13
Set-24	1,46	2,54	0,33	0,13
Out-24	1,43	2,54	0,30	0,13
Nov-24	1,85	2,54	0,25	0,13
Dez-24	1,79	2,54	0,23	0,13
Jan-25	1,31	2,54	0,23	0,13
Fev-25	1,31	2,54	0,23	0,13

OBJETIVO 2

Mês	Indicador 2.1	Meta 2.1
Jan-23	94,72%	92,00%
Feb-23	94,72%	92,00%
Mar-23	94,72%	92,00%
Apr-23	94,72%	92,00%
May-23	94,72%	92,00%
Jun-23	94,95%	92,00%
Jul-23	94,95%	92,00%
Aug-23	94,95%	92,00%

Mês	Indicador 2.1	Meta 2.1
Set-23	94,95%	92,00%
Out-23	94,95%	92,00%
Nov-23	94,95%	92,00%
Dez-23	94,95%	92,00%
Jan-24	94,95%	92,00%
Fev-24	94,95%	92,00%
Mar-24	94,95%	92,00%
Abr-24	94,95%	92,00%
Mai-24	94,95%	92,00%
Jun-24	94,95%	92,00%
Jul-24	94,95%	92,00%
Ago-24	94,95%	92,00%
Set-24	94,95%	92,00%
Out-24	95,10%	92,00%
Nov-24	95,10%	92,00%
Dez-24	95,10%	92,00%

OBJETIVO 3

Mês	Indicador 3.1	Meta 3.1	Indicador 3.2	Meta 3.2
Jan-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
Feb-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
Mar-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
Apr-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
May-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
Jun-23	52,50%	100,00%	36,25%	75,00%
Jul-23	52,50%	100,00%	36,25%	75,00%
Aug-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Set-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Out-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Nov-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Dez-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%

Mês	Indicador 3.1	Meta 3.1	Indicador 3.2	Meta 3.2
Jan-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Fev-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Mar-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Abr-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Mai-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Jun-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Jul-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Ago-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Set-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Out-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Nov-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Dez-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Jan-25	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Fev-25	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%

OBJETIVO 4

Mês	Indicador 4.1	Meta 4.1	Indicador 4.2	Meta 4.2
Jan-23	68,56%	59,52%	0,00%	59,52%
Feb-23	54,91%	59,52%	0,00%	59,52%
Mar-23	49,54%	59,52%	19,05%	59,52%
Apr-23	48,25%	59,52%	19,05%	59,52%
May-23	49,24%	59,52%	47,62%	59,52%
Jun-23	50,68%	59,52%	47,62%	59,52%
Jul-23	50,62%	59,52%	60,01%	59,52%
Aug-23	50,42%	59,52%	64,85%	59,52%
Set-23	49,45%	59,52%	64,85%	59,52%
Out-23	50,47%	59,52%	64,85%	59,52%
Nov-23	50,34%	59,52%	65,73%	59,52%
Dez-23	50,55%	59,52%	65,73%	59,52%
Jan-24	51,84%	59,52%	65,73%	59,52%

Mês	Indicador 4.1	Meta 4.1	Indicador 4.2	Meta 4.2
Fev-24	52,96%	59,52%	65,73%	59,52%
Mar-24	54,13%	59,52%	65,57%	59,52%
Abr-24	55,15%	59,52%	65,34%	59,52%
Mai-24	55,58%	59,52%	65,34%	59,52%
Jun-24	56,24%	59,52%	63,96%	59,52%
Jul-24	56,64%	59,52%	63,86%	59,52%
Ago-24	56,81%	59,52%	63,71%	59,52%
Set-24	57,04%	59,52%	63,32%	59,52%
Out-24	58,24%	59,52%	62,69%	59,52%
Nov-24	58,74%	59,52%	62,96%	59,52%
Dez-24	59,14%	59,52%	62,96%	59,52%
Jan-25	58,77%	59,52%	62,96%	59,52%

OBJETIVO 5

Mês	Indicador 5.1 - 135	Meta 5.1 - 135	Indicador 5.1 - Privado	Meta 5.1 - Privado
Jan-23	2,25	3,07	7,97	8,06
Feb-23	2,25	3,07	8,13	8,06
Mar-23	2,50	3,07	8,40	8,06
Apr-23	2,63	3,07	8,29	8,06
May-23	2,70	3,07	8,22	8,06
Jun-23	2,62	3,07	8,27	8,06
Jul-23	2,56	3,07	8,17	8,06
Aug-23	2,79	3,07	8,01	8,06
Set-23	2,82	3,07	7,72	8,06
Out-23	2,84	3,07	7,58	8,06
Nov-23	2,92	3,07	7,59	8,06
Dez-23	2,86	3,07	7,55	8,06
Jan-24	3,18	3,07	7,4	8,06
Fev-24	3,54	3,07	6,84	8,06

Mês	Indicador 5.1 - 135	Meta 5.1 - 135	Indicador 5.1 - Privado	Meta 5.1 - Privado
Mar-24	3,17	3,07	7,21	8,06
Abr-24	2,99	3,07	7,46	8,06
Mai-24	3,02	3,07	7,34	8,06
Jun-24	3,04	3,07	7,39	8,06
Jul-24	2,95	3,07	7,42	8,06
Ago-24	2,89	3,07	7,44	8,06
Set-24	2,84	3,07	7,48	8,06
Out-24	2,81	3,07	7,43	8,06
Nov-24	3,1	3,07	7,3	8,06
Dez-24	3,1	3,07	7,3	8,06
Jan-25	4,3	3,07	6,4	8,06
Fev-25	3,6	3,07	6,3	8,06

BERNARDO TOMAZ DE CASTRO

Coordenador do Grupo Técnico Permanente do Comitê de Segurança Operacional da Aviação Civil Brasileira

LUIS FELIPE FREITAS DO NASCIMENTO ALVES TEIXEIRA

Secretário Executivo do Comitê de Segurança Operacional da Aviação Civil Brasileira



Documento assinado eletronicamente por **Luis Felipe Freitas do Nascimento Alves Teixeira, Técnico(a) em Regulação de Aviação Civil**, em 09/04/2025, às 08:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Bernardo Tomaz de Castro, Chefe da Assessoria de Segurança Operacional**, em 09/04/2025, às 08:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.anac.gov.br/sei/autenticidade>, informando o código verificador **11398737** e o código CRC **98E8AAEF**.