



ANAC

## ATA DE REUNIÃO

### 20ª Reunião do Grupo Técnico Permanente do Comitê Brasileiro para a Segurança Operacional da Aviação Civil

Brasília, 04 a 06 de dezembro de 2024

**Local:** ANAC - Edifício Parque Cidade Corporate – Brasília/DF.

**Anexos:**

- Lista de Presença
- Calendário de Reuniões Atualizado
- Status do acompanhamento dos indicadores do PNSO

#### Item 1: Abertura da Reunião

A reunião se deu de maneira presencial na Sede da Anac, localizada no edifício Parque Cidade Corporate, em Brasília-DF. Na sua abertura, ocorrida às 14h do dia 04 de dezembro de 2024, o Chefe da Assessoria de Segurança Operacional, Bernardo Tomaz Castro, deu as boas-vindas a todos e iniciou a apresentação da agenda. Foi reforçado o volume de trabalho e as atividades desenvolvidas no decorrer do ano, com resultados que só foram possíveis graças à colaboração e ao comprometimento de todos. Os representantes do CENIPA (Cl. Gusman) e do DECEA (Cl. Avila) reforçaram os cumprimentos.

#### Item 2: Encaminhamento das Ações tomadas no último GTP

Implementar o envio em lotes de reportes via Portal Único	A definir	ANAC	Em andamento.
Revisão da lista de eventos de reportes mandatários	GTP/20	GE Portal Único	Concluído.
Elaboração da minuta do Manual de Operações do Portal Único	GTP/20	GE Portal Único	Em andamento.

Estudo sobre implementação de Reportes Voluntários	<b>GTP/20</b>	<b>GE Portal Único</b>	<b>Em andamento.</b>
Implementar os reportes de Risco Baloeiro e Laser no Portal Único e MIG.	<b>GTP/21</b>	<b>GE Portal Único</b>	<b>Em andamento.</b>
Revisão do documento de Governança atual (v7) (Plano de TI (v1.0) e Matriz de Perfis (v6.0))	<b>GTP/22</b>	<b>GE Portal Único</b>	<b>Em andamento.</b>
Minuta Final do Manual do processo de monitoramento e análise crítica do desempenho do PNSO	<b>GTP/20</b>	<b>GE Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica</b>	<b>Alteração de data. Entrega alterada para o GTP/20.</b>
Planejamento e Cronograma detalhado	<b>GTP/20</b>	<b>GE Revisão do PSO-BR</b>	<b>Em andamento</b>

O tópico foi iniciado com a servidora da ANAC Érica Jordana realizando a apresentação das atividades desenvolvidas no Grupo de Estudo – Plano Nacional de Segurança Operacional 2026-2028 (GE-PNSO). Foram trabalhados principalmente os *steps* 3 e 4 do DOC 10131, tendo sido dado início às reflexões relacionadas ao *step* 5. Nas últimas reuniões, o grupo trabalhou fortemente nos levantamentos para identificação dos desafios organizacionais, além de terem sido identificados os ADREPS para as operações regidas pelos RBACs 91 e 141, os quais se somam aos que já foram definidos para as operações 121 e 135.

Durante a apresentação, foi pontuado por mais de um participante a importância de se avaliar o novo pacote de PQs referente ao Anexo 19 (SSP e SMS), o qual poderá contribuir com insumos para o desenvolvimento do novo PNSO.

Na sequência, o CI. Avila, representante do DECEA, iniciou a apresentação dos trabalhos desenvolvidos pelo Grupo de Estudo do PSO-BR. Foi pontuado que, nas reuniões iniciais do grupo, a principal discussão foi em relação a qual instrumento jurídico seria o mais adequado para contemplar as mudanças necessárias em relação ao PSO. Nesse sentido, foi informado que haveria uma reunião junto à Procuradoria da Anac para se obter um direcionamento antes do início do trabalho de revisão/produção de conteúdo do grupo.

Já no que se refere ao Grupo de Estudo do Portal Único de Notificação, que tem como relator-substituto o servidor da Anac Willian Bicalho, foram elencados os encaminhamentos e próximos passos a serem trabalhados pelo GE. Um ponto de destaque foi a apresentação do resultado do estudo sobre a viabilidade de feedback das notificações, no qual chegou-se à conclusão de que cada organização deve definir em seu âmbito sobre a aplicabilidade ou não do feedback aos reportes.

Em complemento às discussões sobre o Portal Único, o servidor da Anac Paulo Nakamura comentou sobre a sua participação na última reunião plenária do CNPAA (Comitê Nacional de

Prevenção de Acidentes Aeronáuticos), na qual foram relatadas algumas queixas sobre a retirada da possibilidade de reporte anônimo por meio do Portal. Importante ressaltar que o assunto já está sendo tratado no âmbito do grupo de estudo.

Por fim, o servidor da Anac Willian Tanji prosseguiu com os pontos relativos ao GE de Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica. Foram apresentadas as propostas para o GTP/20, que incluíam a análise crítica dos indicadores do PNSO e o desenho do processo de monitoramento contínuo.

### **Item 3: Atualização dos Indicadores PNSO**

O Coordenador, Bernardo Castro, apresentou a atualização dos indicadores do PNSO, passando por cada um dos objetivos e seus respectivos indicadores e metas. Destaque para o objetivo 2, cujo indicador teve um aumento e atingiu o índice de 95,10% devido ao atendimento de PQs por parte do Cenipa. Outro ponto levantado foi em relação objetivo 1, o qual talvez mereça revisão no próximo ciclo, de forma a abarcar operações tanto de passageiros quanto de cargas regidas pelo RBAC 121.

### **Item 4: Atividades dos Grupos de Estudo**

No dia 05 de dezembro de 2024 o GTP se dividiu nos Grupos de Estudo para avançar no planejamento e na própria execução das atividades.

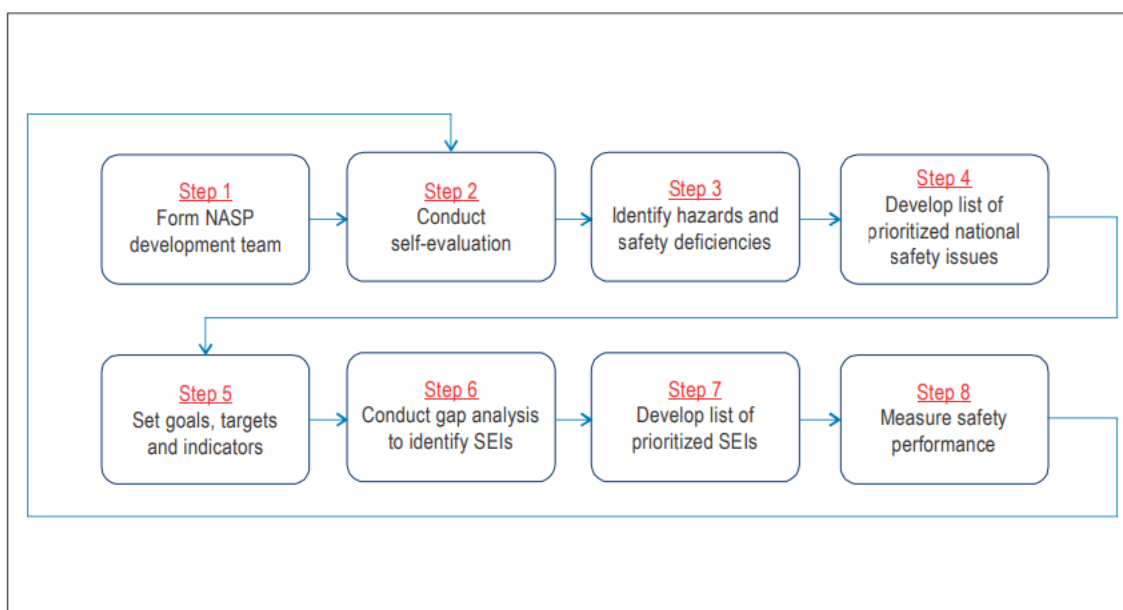
### **Item 5: Resultados das atividades dos Grupos de Estudo**

Durante esta reunião foram discutidos os resultados das atividades dos grupos de estudo, os desafios organizacionais, a revisão do PSO-BR e o desenvolvimento do Portal Único. Foram abordadas questões sobre a governança, indicadores de desempenho e a necessidade de ajustes em processos e cronogramas. A reunião também incluiu discussões sobre a coordenação de agendas futuras e a importância de se manter a confiança no sistema de segurança operacional.

### **GE – PNSO**

A servidora Anac Érica Jordana iniciou a apresentação tratando sobre os andamentos em relação ao trabalho do grupo, podendo ser destacados os seguintes pontos. Foram confirmados os ADREPs para as operações 91 e 141, além de ter sido definida a categoria de BIRD para todos os segmentos. O grupo também fechou a questão dos desafios organizacionais, que teve como foco a melhoria dos processos de acompanhamento e alocação de recursos para execução das atividades de supervisão da segurança operacional e de fortalecimento do PSO; o aprimoramento dos mecanismos de coleta, análise e disponibilização de dados de segurança operacional; e a necessidade de investimento para ampliação e modernização da infraestrutura aeroportuária e melhoria de processos, em especial, os relacionados a aspectos de *runway safety*. Ademais, o grupo tem discutido critérios para a priorização dos problemas e ADREPs identificados até o momento. Nesse sentido, foi trabalhada a questão do direcionamento estratégico (objetivos, metas e indicadores), com a avaliação do que está vigente atualmente, a análise comparativa com a minuta do GASP 2026-2028 e a eventualidade de aplicação desses pontos para o próximo PNSO. Vale destacar que é possível que o PNSO 2026-2028 mantenha a estrutura atual de 5 objetivos, mas que já de início foram identificados pontos de melhoria em relação ao objetivo 1, que deverá abarcar operações tanto de passageiro quanto de carga regidas pelo RBAC 121, e ao objetivo 5, no qual estuda-se a possibilidade

de substituição da operação privada pela aviação de instrução.



**Figure 2-1. NASP development process**

## GE – PSO

O CI. Avila, representante do DECEA e relator do Grupo de Estudos do PSO, apresentou atualizações da reunião realizada junto à Procuradoria da Anac. Foi informado que a ideia, por ora, é revisar a atual portaria e estruturar um possível projeto de lei sobre a criação do Sistema de Gerenciamento da Segurança Operacional, o qual seria o instrumento responsável por uma proteção jurídica mais robusta para a coleta e processamento de dados de safety. Com esse direcionamento, nas próximas reuniões do grupo, serão definidos de forma detalhada o planejamento e o cronograma dos trabalhos.

## GE – Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica

Antes da fala do relator do grupo, o coordenador do GTP, Bernardo Castro, tomou a palavra para pontuar sobre o alinhamento no sentido de que a atualização do painel de indicadores do PNSO será realizada, de praxe, pela Coordenadoria de Análise e Monitoramento Integrado (CAMI/ANAC) um mês antes da data da reunião do GTP. Dito isso, o Relator do Grupo de Estudos, o servidor da Anac Willian Tanji, reforçou que o trabalho do GE foi prejudicado devido à indisponibilidade momentânea do painel de indicadores. Mesmo assim, foram apresentadas propostas de melhorias e um esboço do desenho do processo de análise e monitoramento, que deverá ocorrer de forma contínua e por grupo permanente dedicado ao assunto.

Nesse sentido, representantes do Comando da Aeronáutica destacaram a importância do levantamento de alertas no processo de monitoramento e a necessidade de registro desses pontos de atenção nas atas, relatórios trimestrais e anuais do GTP.

## GE – Portal Único

O servidor da Anac e relator substituto do GE, Willian Bicalho, apresentou as atualizações do Portal Único de Notificação e o cronograma de atividades atualizado com proposta de

repactuação de alguns prazos

A apresentação começou com a exposição de dados referentes ao uso do Portal e, na sequência, abordou-se de maneira geral os seguintes pontos: revisão do documento de governança do Portal; implementação dos Reportes de Risco Baloeiro e Laser no Portal Único e no MIG; implementação da ferramenta de envio em lotes de reportes via portal único; e elaboração do Plano de Contingência, que deve ser incorporado no Manual de Operações do Portal. Além disso, foi informado que o ambiente de homologação, solicitado pelo DECEA, foi disponibilizado pela Anac e testado com sucesso. Por fim, registrou-se que as demais solicitações de ajustes do DECEA serão encaminhadas conforme a finalização das demandas que estão em andamento.

#### **Item 6: Estabelecimento dos encaminhamentos para o GTP/21**

<b>Assunto</b>	<b>Prazo até</b>	<b>Responsável</b>
Implementar o envio em lotes de reportes via Portal Único	<b>A definir</b>	<b>ANAC</b>
Elaboração da estrutura inicial do Manual de Operações do Portal Único	<b>GTP/23</b>	<b>GE Portal Único</b>
Estudo sobre implementação de Reportes Voluntários	<b>GTP/21</b>	<b>GE Portal Único</b>
Implementar os reportes de Risco Baloeiro e Laser no Portal Único e MIG.	<b>GTP/21</b>	<b>GE Portal Único</b>
Revisão do documento de Governança atual (v7) (Plano de TI (v1.0) e Matriz de Perfis (v6.0))	<b>GTP/22</b>	<b>GE Portal Único</b>
Minuta Final do Manual do processo de monitoramento e análise crítica do desempenho do PNSO	<b>GTP/21</b>	<b>GE Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica</b>
Minuta Documento - Governança do Painel de Indicadores [Faseamento de entrega 2 de 2]	<b>GTP/21</b>	<b>GE Monitoramento do Desempenho e Análise Crítica</b>
Planejamento e Cronograma detalhado	<b>GTP/21</b>	<b>GE Revisão do PSO-BR</b>

#### **Item 7: Encerramento**

Encerradas as discussões e definidos os encaminhamentos, o Coordenador encerrou a reunião do GTP/20 com agradecimento pelo empenho e trabalho prestado por todos os seus integrantes.

### Anexo I – Lista de Presença

Representante	Órgão/Setor	Papel
Adriano Andrade dos Santos	DECEA	Membro
Alan Lopes dos Santos	ANAC/ASSOP	Ouvinte
Alex Ribeiro Pereira	DECEA	Membro
Antonio Eduardo Santilli	DECEA	Ouvinte
Bernardo Tomaz de Castro	ANAC/ASSOP	Membro
Carlos Afonso Soares da Conceição	DECEA	Ouvinte
Claudio Fidalgo	ASOCEA	Membro
Claudionor Silva de Macêdo	DECEA	Membro
Conrado Klein de Freitas	ANAC/SPO	Ouvinte
Cristiano Viana Serra Villa	ANAC/SPO	Membro
Edson Freitas de Abreu	DECEA	Ouvinte
Enídio Arestides dos Santos	DECEA	Membro
Erica Jordana Bento Viana Cruz	ANAC/ASSOP	Suplente
Erick de Assis Cheve Costa	ASOCEA	Suplente
Gérson Floriz Costa Junior	ANAC/ASSOP	Membro
Helena Wagner Umbelino	ANAC/ASSOP	Ouvinte
Igor Carneiro Penna	ANAC/SPO	Membro
Jorge Wilson de Avila Ferreira Penna	DECEA	Membro
Leonardo Felipe Borges de Azevedo	ANAC/ASSOP	Ouvinte
Leonardo Lucio Esteves	ANAC/SIA	Membro
Leno Frank Garcia	CENIPA	Suplente
Luis Felipe F.N.A. Teixeira	ANAC/ASSOP	Secretário-Executivo
Marco Aurelio Lima Moraes	ASOCEA	Membro
Mauricio Gusman Filho	CENIPA	Membro
Neverton A. Novais	ANAC/SPL	Membro
Raphael Vargas Vilar	CENIPA	Ouvinte
Renato Hamilton de Souza Rodrigues	ANAC/SFI	Suplente
Sergio Henrique Borges da Cruz	ANAC/SAR	Ouvinte

Willian Rocha Bicalho	ANAC/ASSOP	Ouvinte
William Yoshinori Tanji	ANAC/SAR	Membro

## Anexo II – Calendário de Reuniões Atualizado

REUNIÕES CSO/GTP PARA O ANO DE 2025			
Evento	Local	Participantes	Previsão de datas
GTP/21	Rio de Janeiro	Membros GTP	17 a 19 de março
GTP/22	Brasília	Membros GTP	25 a 27 de junho
CSO/7	Brasília	CSO	03 de julho
GTP/23	Rio de Janeiro	Membros GTP	15 a 17 de setembro
GTP/24	Brasília	Membros GTP	01 a 03 de dezembro

## Anexo III - Status do acompanhamento dos indicadores do PNSO

**OBJETIVO 1**

Mês	Indicador 1.1a	Indicador 1.1b	Indicador 1.2a	Indicador 1.2b
Jan-23	1,53	2,54	0	0,13
Feb-23	1,53	2,54	0	0,13
Mar-23	1,53	2,54	0	0,13
Apr-23	1,53	2,54	0	0,13
May-23	1,53	2,54	0	0,13
Jun-23	1,53	2,54	0	0,13
Jul-23	1,53	2,54	0	0,13
Aug-23	1,53	2,54	0	0,13
Set-23	1,59	2,54	0	0,13
Out-23	1,59	2,54	0	0,13
Nov-23	1,59	2,54	0	0,13
Dez-23	1,59	2,54	0	0,13
Jan-24	1,13	2,54	0	0,13
Fev-24	1,13	2,54	0	0,13
Mar-24	1,13	2,54	0	0,13
Abr-24	1,13	2,54	0	0,13
Mai-24	1,13	2,54	0	0,13
Jun-24	1,13	2,54	0	0,13
Jul-24	1,13	2,54	0	0,13
Ago-24	1,50	2,54	0,37	0,13
Set-24	1,46	2,54	0,33	0,13
Out-24	1,43	2,54	0,30	0,13

**OBJETIVO 2**

Mês	Indicador 2.1	Meta 2.1
Jan-23	94,72%	92,00%
Feb-23	94,72%	92,00%
Mar-23	94,72%	92,00%
Apr-23	94,72%	92,00%
May-23	94,72%	92,00%
Jun-23	94,95%	92,00%
Jul-23	94,95%	92,00%
Aug-23	94,95%	92,00%
Set-23	94,95%	92,00%
Out-23	94,95%	92,00%
Nov-23	94,95%	92,00%
Dez-23	94,95%	92,00%
Jan-24	94,95%	92,00%
Fev-24	94,95%	92,00%
Mar-24	94,95%	92,00%
Abr-24	94,95%	92,00%
Mai-24	94,95%	92,00%
Jun-24	94,95%	92,00%
Jul-24	94,95%	92,00%
Ago-24	94,95%	92,00%
Set-24	94,95%	92,00%
Out-24	95,10%	92,00%

### OBJETIVO 3

Mês	Indicador 3.1	Meta 3.1	Indicador 3.2	Meta 3.2
Jan-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
Feb-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
Mar-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
Apr-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
May-23	65,00%	100,00%	51,25%	75,00%
Jun-23	52,50%	100,00%	36,25%	75,00%
Jul-23	52,50%	100,00%	36,25%	75,00%
Aug-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%

Set-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Out-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Nov-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Dez-23	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Jan-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Fev-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Mar-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Abr-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Mai-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Jun-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Jul-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Ago-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Set-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%
Out-24	53,75%	100,00%	37,50%	75,00%

#### OBJETIVO 4

Mês	Indicador 4.1	Meta 4.1	Indicador 4.2	Meta 4.2
Jan-23	68,56%	59,52%	0,00%	59,52%
Feb-23	54,91%	59,52%	0,00%	59,52%
Mar-23	49,54%	59,52%	19,05%	59,52%
Apr-23	48,25%	59,52%	19,05%	59,52%
May-23	49,24%	59,52%	47,62%	59,52%
Jun-23	50,68%	59,52%	47,62%	59,52%
Jul-23	50,62%	59,52%	60,01%	59,52%
Aug-23	50,42%	59,52%	64,85%	59,52%
Set-23	49,45%	59,52%	64,85%	59,52%

Out-23	50,47%	59,52%	64,85%	59,52%
Nov-23	50,34%	59,52%	65,73%	59,52%
Dez-23	50,55%	59,52%	65,73%	59,52%
Jan-24	51,84%	59,52%	65,73%	59,52%
Fev-24	52,96%	59,52%	65,73%	59,52%
Mar-24	54,13%	59,52%	65,57%	59,52%
Abr-24	55,15%	59,52%	65,34%	59,52%
Mai-24	55,58%	59,52%	65,34%	59,52%
Jun-24	56,24%	59,52%	63,96%	59,52%
Jul-24	56,64%	59,52%	63,86%	59,52%
Ago-24	56,81%	59,52%	63,71%	59,52%
Set-24	57,04%	59,52%	63,32%	59,52%

## OBJETIVO 5

Mês	Indicador 5.1 - 135	Meta 5.1 - 135	Indicador 5.1 - Privado	Meta 5.1 - Privado
Jan-23	2,25	3,07	7,97	8,06
Feb-23	2,25	3,07	8,13	8,06
Mar-23	2,50	3,07	8,40	8,06
Apr-23	2,63	3,07	8,29	8,06
May-23	2,70	3,07	8,22	8,06
Jun-23	2,62	3,07	8,27	8,06
Jul-23	2,56	3,07	8,17	8,06
Aug-23	2,79	3,07	8,01	8,06
Set-23	2,82	3,07	7,72	8,06

Out-23	2,84	3,07	7,58	8,06
Nov-23	2,92	3,07	7,59	8,06
Dez-23	2,86	3,07	7,55	8,06
Jan-24	3,18	3,07	7,4	8,06
Fev-24	3,54	3,07	6,84	8,06
Mar-24	3,17	3,07	7,21	8,06
Abr-24	2,99	3,07	7,46	8,06
Mai-24	3,02	3,07	7,34	8,06
Jun-24	3,04	3,07	7,39	8,06
Jul-24	2,95	3,07	7,42	8,06
Ago-24	2,89	3,07	7,44	8,06
Set-24	2,84	3,07	7,48	8,06
Out-24	2,81	3,07	7,43	8,06

### BERNARDO TOMAZ DE CASTRO

Coordenador do Grupo Técnico Permanente do Comitê de Segurança Operacional da Aviação Civil Brasileira

### LUIS FELIPE FREITAS DO NASCIMENTO ALVES TEIXEIRA

Secretário Executivo do Comitê de Segurança Operacional da Aviação Civil Brasileira



Documento assinado eletronicamente por **Bernardo Tomaz de Castro, Chefe da Assessoria de Segurança Operacional**, em 23/12/2024, às 18:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luis Felipe Freitas do Nascimento Alves Teixeira, Técnico(a) em Regulação de Aviação Civil**, em 23/12/2024, às 18:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.anac.gov.br/sei/autenticidade>, informando o código verificador **10978332** e o código CRC **1B82D87F**.